

Curriculum Vitae: Roos Wouters

Roos Wouters

Geboren op 23 november 1974 te Amsterdam
Frederiksstraat 100 | 1054 LD Amsterdam | 06-24668611
roos@rooswouters.nl | www.rooswouters.nl



Samenvatting

Mensen die mij kennen, omschrijven mij als een maatschappelijk betrokken, inspirerende, 'fris-kijkende' politicoloog en arbeidsdeskundige. Als politicoloog heb ik geleerd te abstraheren en vanuit een helicopterview complexe maatschappelijke vraagstukken te beoordelen met aandacht voor alle belanghebbenden, zonder het detail uit het oog te verliezen. Als directeur van de Werkvereniging beweeg ik mij al jaren in bestuurlijk sensitieve omgevingen om de behoeften van alle werkenden die via moderne arbeidsrechtelijke vormen op de arbeidsmarkt participeren, in kaart te brengen. Mijn uitgebreide netwerk, waartoe veel wetenschappers met specifieke (arbeidsmarkt)kennis behoren, stelt mij in staat om wetenschappelijke kennis in te brengen en om de relatie tussen wetenschappers en ervaringsdeskundigen en de SER te versterken. Ik sta er om bekend goed in verbinding te staan met de samenleving, in het bijzonder met (groepen) mensen die zich slecht gehoord voelen, en volg de relevante maatschappelijke ontwikkelingen op de voet. Daarbij blijf ik over een goed ontwikkelde politieke antenne en over ruime bestuurlijke ervaring te beschikken. Mijn ervaring als debatleider brengt voorts mee dat ik goed kan bemiddelen tussen partijen bij verschillen van inzicht en ook bij het voorzitten van commissievergaderingen en bijeenkomsten met stakeholders.

Ik zou het toejuichen als ik de mogelijkheid krijg om mijn kennis, kunde en netwerk in te zetten om het algemeen belang van alle werkenden - en specifiek de Modern Werkenden waaronder de zelfstandigen zonder personeel - naar voren te brengen. Als Kroonlid van de SER wil ik mij inzetten om het draagvlak van de SER zo breed mogelijk te maken.

Opleiding

Doctoraal Politicologie, aan de UvA. 1994 - 2000

Studierichting: Vergelijkende Politicologie, (racismebestrijding)

VWO, aan het Montessori Lyceum Amsterdam 1994

HAVO, aan het Montessori Lyceum Amsterdam 1992

Werkervaring

Directeur, oprichter en aanjager Werkvereniging (2017 - heden)

De Werkvereniging is het on- en offline belangenplatform voor Modern Werkenden: werkgevers, werknemers, ondernemers en alles daartussen. Werkenden die niet in de geijkte hokjes passen en zich daarom minder vertegenwoordigd voelen door traditionele polderpartijen. Modern Werkenden hebben behoefte aan wetgeving die het hen makkelijker i.p.v. moeilijker maakt om flexibel te werken, met verzekeringen en voorzieningen die meebewegen met hun leven en hun werk, ongeacht de contractvorm. Zij verlangen naar oplossingen die voorzien in hun behoefte aan keuzevrijheid, flexibiliteit en basale zekerheid.

Auteur (2008 - heden)

Als auteur schreef ik twee boeken. In 2008 verscheen [FUCK! ik ben een feminist](#) bij uitgeverij Augustus en in mei 2011 verscheen [Carrièrebitches en Papadagen; hoogste tijd voor Het Nieuwe Werken](#) bij Nieuw Amsterdam. Als freelance publicist schreef ik o.a. voor J/M voor ouders, Het Nieuwe Werken Blog, nrc.next, Vrij Nederland, en Mama. Ik was columnist voor Opzij, Samhoud Women, Lux Voor (politieke doorbraakbeweging) en bij Lof (platform voor moeders met ambitie). Als tekstschrijver heb ik o.a. gewerkt voor het ministerie van OCW en de

Raad voor de Volksgezondheid en Zorg. Voor de Werkvereniging schreef ik tal van grote en kleine bijdragen, waaronder [Feiten en Fictie over Modern Werkenden](#), dat ook werd ingebracht bij de commissie-Borstlap.

Zelfstandig trainer/ spreker/ adviseur/ dagvoorzitter (2006 - heden)

Als trainer heb ik trainingen en workshops ontwikkeld en gegeven voor o.a. Philips en het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Ik treed geregeld op als spreker, dagvoorzitter en debatleider. Daarnaast word ik regelmatig ingehuurd als adviseur bij arbeidsvraagstukken.

Directeur & oprichter Stichting Het Nieuwe Werken Werkt (2010 - 2014)

Als directeur en oprichter van de stichting gaf ik lezingen, adviezen en workshops aan overheid en bedrijfsleven over Het Nieuwe Werken. Samen met een aantal expertisepartners heb ik de Nieuwe Werken Meter ontwikkeld, een online meetinstrument dat vanuit het perspectief van de werknemer in kaart brengt in hoeverre het volledige potentieel van het menselijk kapitaal binnen de organisatie benut wordt. Hiervoor hebben we in 2014 de aanmoedigingsprijs van Movisie gekregen.

PR-medewerker Raad voor de Volksgezondheid en Zorg (2007 - 2008)

Als communicatieadviseur hield mij bezig met het rapport Uitstel van Ouderschap, organiseerde meerdere debatten en expertmeetings en publiceerde over dat onderwerp. Ook herschreef ik RVZ-rapporten tot publieksvriendelijke brochures.

Projectmedewerker Prodemos (2006 - 2007)

Als projectmedewerker organiseerde politieke debatten en coördineerde het project De Haagse Tribune dat tot doel heeft middelbare scholieren kennis te laten maken met de parlementaire democratie. Ook werkte ik mee aan de stemwijzer voor de Provinciale Statenverkiezingen 2007.

Research Redacteur, diverse (live) programma's, AT5 & Multiculturele Televisie Nederland (MTNL) (1999 - 2006)

Voor XLF bedacht ik samen met Felix Rottenberg de onderwerpen, gasten en de locaties en benaderde de gasten, hield voorgesprekken en deed diepgaand research over de gast en het onderwerp.

Verder werkte ik als redacteur voor de Zwoele Stad (praatprogramma), Zwart Wit (debat programma), Scanner (misdad programma), redacteur/ producer Awick (showbizz programma). Bij MTNL bracht ik voor het jongerenprogramma Politiek is bruja, het jeugdbeleid van de vier grote steden in kaart. Wat wordt er voor jongeren georganiseerd en waar kunnen zij, zowel lokaal als landelijk, hun stem laten horen.

Onderzoeksstage aan de UvA in samenwerking met marktonderzoekbureau EMIS (1999 – 2000)

Data verzamelen uit printmedia door krantenartikelen te selecteren en te coderen met als doel zowel mobilisatiegebeurtenissen als discoursuitingen over racisme in Nederland te traceren.

Freelance internationaal fotomodel, Corine's Agency en Touché (1993 – 1997)

Nevenactiviteiten

- bestuurslid Freelance Journalisten (2015 -2016)
- voorzitter Broodfonds Wikistad (2011 - 2014)
- bestuurslid Alternatief voor Vakbond (AVV) (2006 – 2008)
- bestuurslid Stichting voor Werkende Ouders (2006 – 2010)
- bestuurslid Man - Kind Centrum (2009 - 2010)
- aanvoerderdenktank WOMEN Inc (2005 - 2010)
- lid Klankbordgroep Taskforce DeeltijdPlus, FNV, 2006

Motivatie

Mijn moeder heeft mij geleerd om na drie keer klagen mijn mond te houden ('anders word je een zeur') of er iets aan te doen. Omdat ik, vanaf het moment dat ik de arbeidsmarkt betrad, telkens tegen wet- en regelgeving aanliep waar ik, anders dan bedoeld, vooral last van had, besloot ik de handschoenen op te pakken. Eerst onderzocht ik of meer mensen hier last van hadden. Toen dat het geval bleek, ben ik mij gaan inzetten om tot een visie en oplossingen te komen die de wendbaarheid en weerbaarheid van alle werkenden op de arbeidsmarkt verbeteren. Inmiddels sta ik bekend als arbeidsmarkt-expert met zeer veel kennis van de behoeften van werkenden en beschik ik over een groot netwerk.

Als politicoloog heb ik geleerd te abstraheren en vanuit een helicopterview complexe maatschappelijke vraagstukken te beoordelen met aandacht voor alle belanghebbenden, zonder het detail uit het oog te verliezen. Ik heb onder andere het [Burger Service Model](#) ontwikkeld en ben nauw betrokken bij de ontwikkeling waarin sociale zekerheid mensen faciliteert in hun wens om leven en werken in elke levensfase te kunnen inrichten. Bij de vorige Tweede Kamerverkiezingen heb ik de achterban van de Werkvereniging gevraagd wat zij belangrijke onderwerpen vinden die betrekking hebben op de arbeidsmarkt. Op basis daarvan heb ik onderzocht wat in de meeste partijprogramma's over die onderwerpen naar voren werd gebracht. Daaruit bleek dat de meeste politieke partijen weinig oog hebben voor de behoeften van werkenden op de arbeidsmarkt. [Bekijk het resultaat.](#)

Als directeur van de Werkvereniging valt het mij op dat veel (polder)partijen zich dusdanig inzetten voor specifieke deelbelangen, dat het gedeelde belang van alle werkenden - en dan specifiek de belangen van mensen zonder vast contract - te veel naar de achtergrond is verschoven. Hierdoor heeft, mijns inziens, de SER aan draagvlak en impact verloren. De SER is het belangrijkste orgaan waar het kabinet naar luistert als het gaat over het beleid met betrekking tot werk en zekerheid voor heel werkend Nederland. In een krappe arbeidsmarkt ten tijde van vergrijzing, zal arbeid een schaars goed blijken. Reden om te komen tot een voor nú en de toekomst passend Poldermodel. De SER kan hierbij opnieuw haar leidende positie innemen in het overleg over de inrichting van de arbeidsmarkt. De in 75 jaar opgedane kennis en ervaring is daarbij de basis voor de komende 25 jaar. Ik weet dan ook geen betere plek om mijn kennis, kunde en netwerk in te zetten.

Mijn achtergrond en mijn uitgebreide netwerk, waartoe veel wetenschappers met specifieke arbeidsmarktkennis behoren, stelt mij uitstekend in staat om wetenschappelijke kennis in te brengen in SER-trajecten en wetenschappers en ervaringsdeskundigen te koppelen aan de SER. Ik denk graag mee over de agenda en rol van de SER, over kwesties op het werkterrein van de SER in het licht van de economie van de toekomst. Evenals over de opzet en gewenste uitkomsten van SER-trajecten. Ik wil graag een stimulerende rol vervullen om met alle SER-geledingen relevante sociaaleconomische vraagstukken binnen de SER te agenderen en bespreekbaar te maken. Ook kan ik een actieve verbindende rol vervullen, bijvoorbeeld door tussentijds overleg met individuele partijen. Ik sta er om bekend goed in verbinding te staan met de samenleving, ook met (groepen) mensen die zich slecht gehoord voelen, en volg de relevante maatschappelijke ontwikkelingen op de voet.

Mijn ervaring als debatleider maakt dat ik goed kan bemiddelen tussen partijen bij verschillen van inzicht en uiteraard ook bij het voorzitten van commissievergaderingen en bijeenkomsten met stakeholders. Ik heb uitgebreide kennis en ervaring op het beleidsterrein van de arbeidsmarkt en de sociale zekerheid. In het bijzonder op het gebied van zelfstandigen zonder personeel. Daarbij ben ik volkomen onafhankelijk en prima in staat om, zonder last of ruggespraak, te werken. Al zal ik uiteraard graag gebruikmaken van de mogelijkheid om advies in te winnen.

Als oprichter van het platform [Vernieuwen Doen We Samen](#), heb ik veel ervaring met trajecten waarbij partijen met uiteenlopende belangen betrokken zijn en beschik ik over procesvaardigheden om tot zo breed mogelijk gedragen uitkomsten te kunnen komen. Vanuit mijn opleiding en ervaring als trainer weet ik vele passende creatieve werkvormen in te zetten om voortgang te boeken en om impasses het hoofd te bieden. Zo kan ik ervoor zorgen dat adviezen van de SER breed worden gedragen en politieke en maatschappelijke impact hebben. Uiteraard ben ik meer dan bereid om de rol als kroonlid te versterken door met andere kroonleden en voorzitters van SER-trajecten te leren.

Mocht u nog vragen hebben, schroomt u dan vooral niet om contact op te nemen.

Roos Wouters

Referenties

BMG Smals (Tweede Kamerlid VVD)

Spoorsingel 78
2613BB Delft

Delft, 15 augustus 2023,

Geachte heer, mevrouw,

Graag spreek ik mijn steun uit voor de kandidatuur van mevrouw Wouters voor de functie van Kroonlid van de SER. Ik heb mevrouw Wouters leren kennen als een onvermoeibaar en gedreven persoon. In onze contacten viel het mij op dat zij op een andere, modernere manier kijkt naar het vormgeven van arbeidsrelaties. Tegelijkertijd houdt zij ook oog voor de belangen van mensen met een meer klassiek vormgegeven arbeidsrelatie. Ik verwacht dat zij een waardevolle aanvulling kan zijn voor de diversiteit van de SER.

Vanzelfsprekend heb ik alle vertrouwen dat de selectiecommissie de meest geschikte kandidaat zal kiezen.

Graag ben ik bereid e.a. mondeling toe te lichten.

Vriendelijke groet,

Bart Smals

Sjanne Marie van den Groenendaal - onderzoekster en docent aan de Tilburg University

Roos Wouters heb ik leren kennen in de periode dat ik mijn promotieonderzoek deed naar de loopbaanontwikkeling van zzp'ers aan Tilburg University (2015-2021). Sindsdien volg ik Roos Wouters op de voet. Ik bewonder haar innovatieve visie ten aanzien van de positie van modern werkenden, zoals zelfstandige ondernemers, op de Nederlandse arbeidsmarkt. Ze heeft een scherpe blik op kwesties die verbeterd kunnen worden, passend bij de behoeften van de modern werkenden. Ze heeft nauw contact met de 'achterban' en weet de behoeften van o.a. zelfstandige ondernemers te vertalen naar effectief beleid. Ik ken Roos Wouters als een gepassioneerde visionair. Ze streeft naar optimale uitkomsten voor alle werkenden, uitkomsten die ook op de lange termijn duurzaam van aard zullen zijn. Naast haar rijke ervaring in de praktijk en kennis over de behoeften van modern werkenden heeft ze een ijzersterk netwerk van zowel ondernemers, onafhankelijke deskundigen en wetenschappers. Tot slot, ik waardeer Roos omwille van haar kennis, enthousiasme en doorzettingsvermogen en heb alle vertrouwen in de waarde die zij kan toevoegen als kroonlid van de SER op het thema zelfstandig ondernemerschap.

Bas van de Haterd - auteur, internationaal spreker en adviseur over de invloed van technologie op werk

Roos Wouters is precies het type persoon dat als SER-kroonlid de kwaliteiten toevoegt die nu ontbreken, zowel qua kennis als qua karakter. Ze communiceert oprecht met alle lagen van de bevolking, van ambtenaren tot zelfstandigen, van vakbonden tot werkgevers, van hoger tot lager opgeleiden. En niet alleen in verplichte settingen voor de bühne, maar in continue dialoog met oprechte interesse in wat er leeft bij de mensen met wie ze spreekt. Hierdoor is haar visie op de arbeidsmarkt ook meer verbindend en breder onderlegd dan welke wetenschappelijk onderzoeker, met een focus op één deel van de arbeidsmarkt, dan ook. Haar kennis van wetgeving en wetenschappelijke onderzoeken, gecombineerd met praktijkkennis als zelfstandig professional die spreekt met anderen in het vakgebied, maakt haar een ideaal SER-kroonlid. Het feit dat ze, zoals ze zelf zegt, is opgevoed met het feit dat je drie keer mag klagen en dan met een oplossing moet komen maakt haar ook karakterologisch een 'cultural add'.

Dr. Luc Dorenbosch (Baaningenieur / Programma Manager NSvP) & Dr. Mark van Vuuren (professor Universiteit Twente) o.a. schrijvers van boeken over de moderne arbeidsmarkt (o.a. Tweebaans Werk)

Wij zien graag dat mevrouw Roos Wouters kroonlid van de SER wordt. Haar visie op zelfstandig ondernemerschap is helder, bijdetijds en hoogst relevant. Wat dit betreft is er in Nederland geen gelijke te vinden. Als ervaringsdeskundige in het moderne werken heeft ze praktijkervaring. Als visionair op ontwikkelingen in de arbeidsmarkt kan ze kansen en bedreigingen helder verwoorden. Ze heeft zich in de afgelopen jaren laten kennen als een geïnformeerde en praktische vrouw die midden in de samenleving staat. Met de breedte van haar inzichten laat ze zien het algemeen belang voor ogen te hebben. Een opvallende kracht is haar weging van wat anders moet en wat behouden kan blijven. Daardoor is ze innovatief en radicaal, maar altijd pragmatisch. Daarbij kennen we haar als een inclusief mens, die open luistert, snel leert en constructieve voorstellen doet. Die combinatie van visie, betrokkenheid en objectiviteit maken mevrouw Wouters wat ons betreft een stem om rekening mee te houden en daarmee een uitmuntende kroonlid-kandidaat voor de SER.

Prof. dr. Jean Tillie – Universiteit van Amsterdam

Ik ken Roos als een betrokken, gepassioneerde kenner van de modern werkenden (waaronder zelfstandige ondernemers). Zij combineert een autonome en zeer deskundige blik op de hedendaagse arbeidsmarkt en de ontwikkelingen die daarin centraal staan. Zij laat steeds weer zien een vernieuwende, analytische blik te hebben op de Nederlandse economie en haar centrale dynamiek. Zij heeft ook laten zien een groot netwerk te kunnen opbouwen én te onderhouden. Door haar onafhankelijke blik, toekomstvisie en inzet is zij meer dan geschikt om kroonlid van de SER op het thema zelfstandig ondernemerschap te zijn. Ik beveel haar dan ook van harte aan.

Enzo Salatiello - Voorzitter Stichting Vrij Platformwerk | Student Work and Org. Psychology (VU) MSc & student Organisaties, Verandering en Management (UU) MS

Ja, waar moet ik beginnen. Als je Roos Wouters zegt, zeg je Modern Werkenden. Als iemand de juiste connecties en kennis heeft over de Modern Werkende in Nederland, dan is het Roos. Ik ken Roos vanuit mijn hoedanigheid als voorzitter van de Stichting Vrij Platformwerk, dat opkomt voor de belangen van zelfstandig werkende platformwerkers. Een deelgroep onder de paraplu van de Modern Werkenden. Zelfs in Roos haar drukke schema vindt ze tijd om mij maandelijks te bellen en te sparren over ideeën om de doelgroep beter bij elkaar te brengen en op de kaart te zetten.

Door haar tomeloze inzet en vergaande bereidwilligheid dit dossier in de breedte en diepte te verkennen, is ze zelf het geluid van de Modern Werkende geworden. Aan Roos danken wij dat we nu in beeld zijn op een andere manier dan hoe vakbonden zich over ons uitlaten. Ik ben zelf een Modern Werkende, en ik merk dat ik me veiliger en meer gehoord voel door iemand die vanaf dezelfde positie een achterhoedegevecht voert, dan door de gevestigde orde die graag 'de dingen houdt zoals ze altijd al eens waren'. Een veranderende arbeidsmarkt vraagt om een flexibele, proactieve en onvermoeibare voorvechter. Roos MOET die stoel krijgen bij de SER, want zij is het geluid dat jullie missen omdat de SER vastzit in de eigen standaard denkpatronen.

Roos heeft een ploeg van vele tienduizenden, als niet honderdduizenden die haar aanwijzen als de stem van de Modern Werkenden. Onder druk wordt alles vloeibaar. Vanaf de zijlijn heeft Roos dat nu al voor elkaar gekregen. We bestaan, we worden gezien, jullie komen niet meer van ons af. Wanneer je Roos toelaat tot de SER als kroonlid komt er intern nog meer druk. En bij nog meer druk wordt hetgeen dat vloeibaar is weer hard. Diamant wel te verstaan. Dat is wat Roos zal komen brengen bij de SER. Zal ze het jullie moeilijk maken? Ja. Maar is dat wat de SER nodig heeft om -ook op de lange termijn-relevant te blijven. JA!

Ik wil niet dreigen, maar je dient echt van goede huizen te moeten komen wil je kunnen uitleggen waarom Roos niet die stoel als kroonlid heeft gekregen. Ik zou werkelijk waar niet weten wie het anders moet worden. Een of andere hoogleraar arbeidsrecht aan een universiteit? Een of andere oud-vakbondsdirecteur? Nee, jullie willen iemand die in de modder staat. Die weet waar ze het over heeft omdat ze het zelf leeft. Iemand die dit vanuit een zielsbelijdenis doet. Jullie willen Roos, trust me.

Vriendelijke en toch bloedserieuze groetjes,

Enzo.